

ستيف جوبس

10

ياساين

سه ركه فتنه

بادينيكرن : زنگر على

نفيسين : روس كامپرون



ستيف جو بس

10 ياساين سه كه فتنه

نفيسين : روس كامپرون

بادينيكرن : ٿيگر على



2019

□ لاسنيك

بيگومان ژيانا هر ئيك ژ مه پره ژ بلندي و نزمي و خوشي و
نه خوشيا، بهلي يا گنگ تهوه تهه بشين بهرامبر براوه ستين
و دهستا ژي بهر نه دهين ستيف جو بس ئيك بوو ژ وان كه ساين
د ماوي ژيانا خودا توشي گه له گ ئاستهنگا بويه نازرين مه زن
ديتينه. بهلي ل دوماهيي ژ بهر هه ولين بهرده وام و كار كرن
لسهر خهون و هيفيين خويين مه زن گه هشته نارمانجا خو. من
نه فيت د في پهرتوكا بجويك به حسا ژيان و ژيانا ما وي بكم
□ بهلكي دي به حس ل جهند ياساين ستيفي كهين
□ د ماوي ژيانا خودا ل زور بابه تا مفا ژي وهر گرتيه

□ ژيگر علي

2019-3-8

□

کو بریار دا یاسایا خوو بدانن . بیل گهیتس، مارک زووکەر بیرگ، ئیلین دی جینیریس ، ئوپرا
چەندین دی کو شیاین سەرکەفتنی بدهستفە بینن ل ریکا جیاواز بوونی

توژی وهك چه ندین خەلكی خودان کار شکینەرین یاساین د فی جیهانی دا . توانا و عهقلی
بهیز بده هزرا خوو ئەوان تشتا نوی بکه ی یان بگهوری ب تشته کی کو سەرئنج راکیش تر
بن، ژیان دشیت پتره ژ دەستفەئینانا کاره کی پشتی زانکویی ئەگەر ته بغییت

توو دشی بیه نینەر بوو گهورینا ، بوو ئەنجام دانا ئەفی پیتفیه ل سەر ته بهرهنگاری بیت
وبشی جیاواز بژی ، پیتفی ناکهت ژیان سانهی و ساده رازی بی ل سەر ئەوا توو دژی
پاش دی مری . توو دشی وینه کی جوان بوو ژیان بکیشی و لی هشیار بی و بکه یه یا خوو
وهکی ستیف جو بس دیبژت

”ئەفە دبیت گرنگترین تشت بت ، ئەوژی بکارئینانا ئەوی هزا گونجایه کو ژیان ئەفە ل
فیرهیه ، توژی تشی بژی بهرامبەر هندی هه مبیژبکه ی و باشتر بکه ی .“ و لدهمی توو رازی
بوی ل سەر هندی کوو ته نه فیت ل ژیانەکا پیشبینی کری بژی ، ئەو توو دشی کارتیکرنه کی
ل گهورینیت خوو دا بکه ی، (میرا) ی خوو کومکه ی، ب پشت راستیفه ستیف جو بس د فی
راستی گه هشت و ئەف زانیاریه هاریکاریا وی کر بوو هندی ل تماما ژیان سەرکەفیت .



دوو : حەز و فیان تە هەبت

خەلکی سەرکەفتی ئاخفتنا "گەلەگ بەردەوام" چەند بارە دکەن , بەلی ستیف جۆبس ب رونی و تایبەت ئاماژە ب ئیکی تنی دکەت : "خەلکی سەرکەفتی ئەوی دکەن یا حەز ژبیکەن" پتیریا خەلکی ئەوان بابەتا دخوینن کو حەز و ئارازو بو نینە و هیچ فیانەک بوو نینە ژ بەر هندی د ئەنجمدا دی بته ئەگەری حەز ل کاری خوو نەکەن , ئەف کەرب و نەفیانە دی خو دزته دناف بەشی دی بیئ ژیانێ بوو نمونە "ژیانا مال", ئەفەژی دی بیته دەستپکەک کوو خەلک بەرەف شکەستن و بی هیفی ببهت, دەمی توو کارەکی دکەی حوژیدکە ی , ئەو بدەستفە ئینانا سەرکەفتنی یا بساناھیتەر دیت, زور ساناھیتەر ژ هندی هەمی سپیدەھیا ژ خەو رابی و ھەروەسا بزانی توو یی ب ژفانی تشتەکی بکە ی کو تە داخوش بکەت , تشتەکی ساناھیه تە کاری خو خوشبفیئ و لدیف خەونپت خوو بجی , گەلەک کار ھەنە چەند جارا ژی توو خەلەتیا دکە ی بەلی لدوماھیا روژی ئەگەر توو وی بکە ی ئەفا توو حەز ژبیکە ی ھەمی ئەو کارین خەلەت و زەحمەت دی بنە ئەو کو توو ژ ھەژی بوی

دچاڤیکە فتنەکی دا, ستیف جۆبس دبیزت "خەلک دبیزن پیتفیە فیانەکا تە ھەبت بوو وی ئەوا دکە ی , د راستی دا ئەفە ب تمامی درستە ھەروەسا ھوکار بوو ئەفی ئەوہ زور زحمەت دبیتئەگەر حەز و فیان نەبن "

جۆبس راستیکە ی ئاشکەرا دکەت و دبیزت " خەلکی نەفیئ ل سەر تشتەکی شول بکەن کو حەز فیان بوو نەبن ", ئەگەر ئەو کاری توو دکە ی حەز و فیان تە بوو نەبن ئەو دی بوو

ته دهرکهفت کوو تو پیټنی گهورینای و لدوماهیی دهستا دی ژ وی کاری بهردهی ،،ټه و
خه لکی ټهز بوو کاری ټوو ههیه سه رکهفتن یا بدهستفه ټینای چ ل ټاسته کی بجویک بن
یان مهزن بن ،

د فیټه دا ستیف فه رمانبه ریټن ټوو وهک نمونه دټینت و دبټرت ”دهمی ټار دژوار و زه حمهت
دبوو ټه ویټن ټهز بوو کاری نه بوو دهست ژ کاری بهردا ټانکو ټهفه زیرهک و چه لهنگن
،هوسایه ؟ کی دفیټ کار دگهل تشته کی بکهت و ټهز ژیناکهت ؟

ټهفه ستیف ټاماژی ب فه رمانبه ریټن ټه پل دکهت ل دهستپیکا دامه زراندا کومپانیی
،دهستپیکرنا کومپانیه کی چ جارا ساناهی نینه . د راستی دا پتريا خلکی دهمی ههست ب
زه حمه تیی دکن دهستریبه ردهن ټهفه تشته کی ټاسایه ژ بهر ټهوا ستیفی گوتی ټه گهر ټهز ژ
کاراه کی نه کهی دی شکه ستنی ټینی

پیټنیغه لسهر ته به ردهوام ب وی ټهز و فیانی بدهی ټه گهر ته دفیټ کومپانیا ته بمینت و
گرنگیی بدهیه گه شهیا وی پیټنیغه ل بیرا ته بت چ تشتهک بوویه ټه گهری دهستپیکرنا
کومپانیی ،ریکه کی بگهره بوو هیلانا ټه زوفیانی

□

□

□

□

سبب: ديزاينه کي بوو خو بکه

هزرا خوو بکه بوچی ته دفت تشته کی دروست بکه ی ، بهری دهست ب لیکدانا وی بکه ی ، گرنکه ل دهسپیکي داهینانی بوو خوو بکه ی ، و لدوماهیي همیي لبر چاف وهرگری ، بهری وی تشتی ببهیه بازاری ، خو پشت راست که ژ وی تشتی توو خوشیي ژي وهردگری ، وهل ته دکهت شانازیي ب وی تشتی بکه ی . نه گهر تو بهرهمه کی دروست بکه ی تنی بوو بوو مه بهستا فروتنی و پاره پهیدا کرنی ، نه ف ته ژ بوو تشته کی خهلهت دروست کر . بونمونه ، ستیف جو بس راسته و خو بهرهمیي خوو نه فروتن ، لجهی هندی دهست ب نانجامدانا تاقیکرنا کر ، بکورتی داهینانیي خوو همیي کر ، ده می خوو ته رخان دکر بوو دروست کرن و دیتنا خهلهتیا و خوشی وهرگرتن ل وان کومپیوته ریڼ کو وی گروپیي بجوک ییت هه فالین وی دروست کری . خه لکی نه فا ته هه ی دفت نه ژ بهر هونه ری بازار کرنی

به لکی ژ بهر پیتهدان ب دروستکرنا بهرهمیه

ستیف جو بس نه هاتبوو گریډان ب دروستکرنا نمبراتوریه کا ته کنلوژیای ، نه وی دفیا

بهرهمه کی دروستبکهت کو چه ز ژیبکهت ، ههروهسا خه لک ژ خوشیي ژي بین

ده می نه پل دهسپیکری ، ستیف جو بسی گوت ، من و گروپیي من چ هزرین هوسا نه بوون چ ل فان بهرهمان بکه یين نه وان ب دیزاینکرنا بهرهمه کی دهسپیکر و وان هزر دکر دی مفا ژي وهرگرن ، هوکاری هندی گو وی و گروپیي وی بو ماوی 6 هه یفان ل گه راجی بابی خوو شول دکر لسهر دیزاین کرنا ئیکه م کومپیوته ر دکر پیک دهات ژ چه ز وفیانی ، نه وان 40 ده مژمیئر لسهر دروستکرنا هه ر کومپیوته ره کی دبر و 20 تا 40 ده مژمیئرین دی بو دیتنا خهلهتیا ، نه وان

ههتا ههست ب هندی نه کر کو کومپیوتەر ژ ههژی فروتنی یه ،ههتا نیشا هه فالین خوو
 بدهت . جوبس دبیزیت ،من نیشا هندهک هه فالین خوو دا و راسته وخو وان داخازا
 دانه یه کی ژمن کر. ئەفه بو پالپشت بو جوبس و هه فالین وی ههتا Printed Circuit Board
 .دیزان بکه ن.ب تمامی ده می ته رخانگری بوو لیکدانا پارجان کی مکر . چونکی گروپی وی ب
 پروسا دور و دریز بیزار بوون . ئەپیل ل ده مه کی دهست ب مه زن بونی کر ده می خودانا
 کوگه هه کا پایسکلا داخازا 50 کومپیوته را ژ ستیف جوبس کر ژ وان 100 دانین بهری
 هینگی دروستگری. جوبس دبیزیت "د وی ده می دا ههستهک بوو مه چی بوو کو ئەم یی
 بهره ف تشته کی دجین ،به لی ئەو ههسته جیاوازه ژ وی ئەزمونا ژ و استا توو دبینی و
 رویدهت" . جوبس و هه فالین وی ب تشته کی ده ستیگر کو گرنگ بوو وانا .حه ز و فیان و
 ده ستنه داهیلان بوو دروستکرنا تشته کی بوو خوو ،بوو ئەگه ری دروست بوونا ئەپلی ، ئەو
 کومپانیه تانوکه ژی بهرده وامه

*پیکدهات ژ ته خنه یه کی (بورد) کا پلاستیکی کو بوو لیک دانا پارجه یین ئلکترونیا .دراستی
 دا ئەف بورده ل پتريا کومپیوتەر و ئامیرین ئەلکترونیا پیک دهیت

چوار : گلیشی نه فروشه !!!

پتريا وان کومپانيين قازانجا وان باش نهون بيټ جورى بهرهمى ت وان باش دفروشن
ريژيه کا باش يا هه لېزارتنا پيشکيش دکهن . نهفه هه رچه ند يا ساناھى نينه کو کومپانيه کى
لسهر بنجيني کواليتي دروست بکهى ، يه لى بيگومان سهرکه فتننا ته لسهر ريکا بهرهم ئينان
و دروستکرنا بهرهم ما بهردهوام دبت . ده مى توو چه ز ژ تشته کى دکهى وگرنگي پى دهى
نهفه ل کواليتي رهنگى دهت . نهگه ر تنى گرنگي ب فروتن وپارا يدهى نهفه بوو ته هه يه
کو بهرهمه ک يى ياش و جيگير بت و پاش نهف وهخت دى يى کورت بت ل چافين بکرا
خودانى کارى ستيف جو بس پشت راستيى ددهت کو سهرکه فتنى ژ ريژه کا بهرهمى
کوليتيا باش ببيني ، وهکى شهرتانى لسهر تنى ئيك بهرهمى باش و ريژه کا زور يا بهرهمين
خراب بکهى ، هه مى بهرهمين نهپل تشته کى تايبهت هه يه جودا دکهت ژ بيټ دى چ
بهرهمين وى ته مبهل و يى مفا نينن ، بهلکى هه مى سهرنج راکيشن ، نهفه هه ر جهند ژ بيټ
دى گران ترين به لى کواليتيا وان وه دکهت کو ژ هه ژى فى بهاي بت . بکران باوهرى ب
نهپل هه يه کو جو رو کواليتيا باش پيشکيش دکهن ل جياواز ل بهرهمين دى ، نهفه وه
دکتهت کو نهپل - ستيف جو بس - جياواز ده رکه فن

لده مى چافپيکه فتنه کى دگه ل ده قيد پارکه ر ، نهوکه سى زيره ک لپشت کومپانيا نايک
..... ، روبيت سافيان ناموزگارى ستيف جو بس دئينت "گليشى نه فروشه" . جو بس دبيژته
پارکه رى "هندک ناموزگارى من هه نه نايک کومه ک ژ باشترين بهرهم ل جيھانى
دروست دکهت ، مه به ستا من بهرهمه کى هين ب هه ست ه سوز لديف دگه رن ، بهرهمه کى

تمام جوان و سهرنج راکیش بن . بهلی هین تشتی بی مفاژی گهلهک دروست دکهن . "ئهف لیکگوهارتنا دنافهرا جو بس و پارکه ری خاله کا باش د نازرینت : بوجی بهرهمی کوالیتیا باش دروست دکهی و دهه مان دهما کوالیتیا نزم ژی دروست دکهی؟

بکر نا سحکه ته زنجیرا بهرهمیت ته بیئت تو پیشکیش دکهی ههتا بوچونا خو لسه ر بیژت , لوجیکیهن دبیزن نه گهر بکر بهرهمه کی کوالیتی باش ببینت , نه وان دی هزره کا نه ریینی ههبت لسه ر کومپانیی , نهفه ددهمه کی دا , نهو بهرهمه کی کوالیتی نزم بینن , نهفه دبیته نه گهر هزرا نه ریینی بوو کومپانیی بکهن . کومپانی هه می دهما خهلهتیا دکهن بهلی تشتی گرنگ نهوه فیربت ژ وان خهلهتیا . هه ردهم دهرفهت ههیه کو بهرهمی ته کایگه ریا نه ریینی لسه هزا بکر ده رباره ی کومپانیی ههبت , بهلی دوماهیی نهفه پشتگریدای بهندی کا چهند کومپانی دشیت چاراسه ر یا فی مه ترسیی بکهت

□

□

□

□

□

□

پېنج : گروپه کي مه زن دروست بکه

چهند خه لکي بيرتيژ دفي جيهاني دا هه نه ، به لي ئە ف خه لکي دزانن به ره مه کي دروست بکه ن ئە فه وي چه ندي ناگه هينت دفيت ئە و کاروباريت خه لکي ب ريفه ببه ن . ئيک ژ تايبه ت مه ندييت سه رکردی راسته قينه پيکدهييت ژ تيگه هشتنا وي بو وان که سا کيش دي شيت هاريکاريا کومپاني و فه مانبه را بدهن بو سه رکه فتنی ، ئە و دهندي گه هشتينه کو باشترين سه رکرده مه رج نينه ئە و خه لکه بن يي خودان زورترين ئە زمون .

ئە و خه لکين توو دنيا سي و تيکه لي دگه ل — هه فال — خيزان — هه فالين کاري — دفيت توو سه رکه في هاريکاريا ته دکه ن بوو درستکرنا پاشه روژا خوو . ئە گه ر ئە و کوسين ده و روبه ريت ته باوه ري بته نينه ، پشته فانيا ته ناکه ن ، ئە فه زور زحمه ت دبت بوو سه رکه فتنی . ئە که ر که سين سه رکردين مه زن و خه لکي نمونه لدورخوو کومبکه ي ئە فه دي هيغيين زيده تر بوو پشته فانيا به رده وام بده ستنه ئيني

جو بس چه ند ده مژمير دبرين بوو ديتنا که سين ژ هه ژي بوو سه رکردايه تبي و پشته فانا کارمه ندا . ئيک ژ هاريکاريين جو بس ل ده سته يا کارمه نديت گريبه ست (کريکرنا کارمه ندا) به حس ل وان زه حمه تيت ديتنا فه مانبه ريت ژ هه ژي ده که ت " چا فپيکه تنين زور مه هه بون دفيا ليگه راباين و سحکه ينه تشتيت وان ل چا فپيکه تنی دا . ئە وان ده مژمير نه ه بو ده ه سپيدي ده ستيپکر هه تا ده ربازبونا خوارنا شيفی " لدوماهيي جو بس گه هشته وي ئە نجامي هه لگرين باوه رناما ئە ده بي ئنگليزيي ب کري گرت نه که سي پروفشينا ل کو لده ستيپکي هزر دکر ئە و زيده تر ژ هه ژي في کاري پروفشالن . ده مي خوو ب سه ردبر ل کومپيوته ر

چه وابت و چهوا نابت و چهوا بهرهمی بینه ناف بازاری جیهانی دا .دهمی جوبسی
که سهك کری دکر کو نه ریپی و ره خنه نه بن لسه ر بهرهمیت وی .به لی پشته فانی کارمه ندیت
خو دکر . جوبس دوماهیی نه و سه ر کرده بدهستکه فت وه کی وی دفیا

□

□

□

□

□

□

□

□

□

شەش: بو پارەى نەكە

ئەگەر بتنى توو برىار لسەر رىژا وان پارا بدەى كو بدەستفەبىنى ئەفە دەرفەت هوسا دخازت كو پارە و سامان بەر چافىت تە بگرن . ب فى چەندى تو رىك و شىوى راستى نابينى و دى بەرزە كەى . دفان ياساين ئەم بەحس لى دكەين زور جار بەحسا ستيف جوبسى مەكرىبە

وہك نمونہ مہ ئىنايہ ئەفجارہ كەسەك دى وەك نمونہ دى وەرگىن : مارك زووكەر بىرگ

ل وى دەمى كو ماركى هزرا فېسبوكى لدەف پەيدابوى ئەو لدېف مليونا دولارا نەبوو . بەلكى وى دفيا تورەكا كومەلايەتى دروستبەكت كو قوتابىن زانكويأ هارفەرد بشىن پەيوەندى دگەل هەفالىن خوو بكەن . دوپارە ، هەرۋەكى ستيف جوبس : ئەو پتر پشتەفانیا روحي بوو نەك يا قازانج و پارەى ! ئەس دشىم گرنىتيا وى بكە هەردەمى توو يى رژد بى لسەر كەفتنا پروژى خوو بكەى ، و ئەوين بەژدار د پروژەى دا ، كو دى پارە بخو هين بى كوو تو پىشبينيا وى بكەى . بىگومان پارە گرنگە بەس نە وەك كاريگەرى ل برىارين تە بكەت . ئەو كەسىن تنى ستىركى د دانە سەر لايەنى ئابورى ، دبىت ئەو پروژى خوو ژ دەست بدەت . ژبەركو ئەو دەرفەتا هندی ژ دەست دەن خو دەستپىكى دبىت داھاتەك كىم بدەست بكەفیت بەلى بورىنا دەمى ئەو پروژە دى بنە پروژىن مەزن

ستيف جوبس ئەپل دروست نەكر ژ بەر بدەستفەئىنانا پارا . بەلكى ستيف ى دفيا جىھانى بگھورت . گرنگە ترين تشت لدەف ستيف جوبسى ئەو نەبە ل ژبى بىست و دوو و بىست و جوار ژ كومپانىەكا مليونان دولارا ، بەلكى ئەو بوو كو كومپانىا وى دشىت بەردەوام بت و گەشە بكەت وسەر كەفیت ، ئەوى ل ئىك ژ چافىپكەتنا دبىژىت "ئەو تشتە (پارە) لدەف من

هند گرنگ نه بوو ژبه ر هندی چ جارا من بوو پاره نه کړیه . نه س دبیژم پاره تشتهك سهرنج راکیشه چونکی ریکی ده ته ته کارا نه نجام بدهی , پاره هاریکاریا و پشته فانا بو هزرو تشتییت دی ب فی شیوهی .. به لی د وی ده می تاییه ت یی ژیا نا من گرنگترین تشت نه بوو . گرنگترین تشت بو من کومپانیا من و خه لك و نه و به ره مهین نه م دروست دکه یین . و هروه سا نه وژی کو نه م دبوینه نه گه ری هندی کو خه لك چ کار دی که ن ل ریچکا فان به ره ما . ژبه ر هندی من وهك تشته کی مه زن هزر لی نه دکر .. جو بس باوه ری ب کومپانیا و به ره مهین خوو هه بوو , سه رکه فتنا به ره مهین وی زور لده ف وی گرنگتر بوو ژ هندی کو پارا لسه ر فی ریکی بده ست فه بین . نه فه دده مه کی دا پاره پی تیفیه بو ژیا نه کا باش , پاره دشیت نه فی بکه ت . جو بس کومپانیه ك هه بوو . حوز ژیدکر , فیانه ك هه بوو بو هیلانا وی ب ساخی . بو جو بس . نه ف فیانه یا ب نرخ بوو ل داهاتیه کی گه ش !!



☐ هفت: شانازی به ره میّت خوو بکه

جو بس تیگه هشت بوو هه که ته باوهری ب به ره میّت خوو نه بت چ که سین دی باوهری پی نابت. ستیف جو بس هه می دهما بی سنور شانازی ب به ره میّن خوو دکر، ههروه سا دیزاینا وان ژی، نه فه ژی ئیک ژ نه گه را بوو ئه پل بته ئیک ژ کومپانیّت سه رکه فتی ل جیهانی. نه ویّن خودن هزرین بازرگانی هه ردهم لایی فه شارتی بی به ره مه کی ب چافه ک جیاواز سه حدکه نی، وه کی داهینه ره کی لایی دی بی ژیانی ببینت و ههروه سا بزان که نگی بازار بو به ره مه کی یان دهلیفه کا نوی به رده ست بوو. لدوماهیا فان هه می تشتا، هیشتا هه ول ده می خوو ته رخان ناکه ی بوو تشته کی ژ هه ژی بت ؟

ئیک ژ نه گه رین کو بوجی به ره می کوالیتیا بلند ب گشتی باشی هینه فروتن ژ به ر هندی نه فیّن نه ف به ره مه دروستگری ب رژدی باوهریا وان نه و بوو کو باشترین به ره مه دروستگریه ب هه بونا به ره مه هینه رین ناسیار و خودان باوهری، نه فه بگری زیتر رازی دکه ت ب وی به ره می هزرا کرینا وی دکر. شانازیا دیار و رون یا ستیف جو بس ب رونی دهر دکه فت ده می دبیزت "نارمتنجا مه نه وه باشترین کومپیوتەر ل جیهانی دروست بکه یین به ره مه کی دروست بکه یین ب شانازیفه ب هه فال و خزم و نیاسین خوو فروشین". به لی ستف جو بس هه ر ب ساده ی شانازی پیکرنا به ره میّت خوو بلند نابت. نه و ب راستگویا خوو بلند دبیت ههروه کی د فی ناخفتنی دا بیژت "پیتفیه بوو هه وه بیژم هندک تشت هه نه ل پیشه سازیا مه دا نه م چ شانازی پی ناکه یین فریکرنا وان بوو بازاری" ههروه سا "شانازی ناکه یین کو پیشنیاری ب که یین بو خزم و هه فال". نه ف راستگویه پتر کاریارا پالدهت کو

باوهرييَ ب ئه پل بکهن، ههروهسا خاله کا سه رنج راکيش د ئازرينت : تشته کی درست نه که
کو ته نه فيت پيشنيار بکه ی بوو خزم و هه فال و نياسا کو بکرن ،بيَ هزر کرن کو هزرا ته يا
دروستکرنیَ چه ند سه رنج راکيشيا خوو دی ديارکه ت ،هه ردهم بلا ته باوهري ب خوو و
هزرينَ خوو هه بيت

ب گشتی ،ئو هزرينَ ژ هه ژي گرنگی پيدانی بن ئون بيَ ژ نيزيکترين که س دگه هنه مه
،دهمی د کاری خودا خزم و هه فال و نياسينَ خوو ل بهرچاف دگری ،ئه فه ژي کواليتيا
به ره می ته بلند دکه ت ئه فه ژي وه دکه ت سه رکه فتن سانا هی تر بت

□

□

□

□

□

□

□

□

□

ههشت : بکرال بهرچاف وه رگره

پشتی شهرئ جیهانیی دووی ، که رهستی پیتی بوو دروستکرنا به ره مال کیمی دا بوو ، ژماره کا کیم یا کومپانیا شیان بمینن . ژ بهر هندی خه لک نه چار دبوو ب کرینا هه رتشته کی ل کومپانیی مابوو چنکی چ هه لبرارتنین دی نه بوون هه تا خه لک ب حوزا خوو ئیکی ژیبگرن . ب بورینا ده می ، کومپانیی نو دی ده رکه فتن ، وه هه فرکیه کا باش دنغه را ودا رویدا نه فهژی بوو نه گهر کومپانی نه چار بن بشیوه کی به ردهوام به ره میی خوو باشتر لی بکه ن ، ب فی شیوهی بو ماوه کی دریز کومپانیا هه فرکی لسه ر باشترین به ره م دکر نه وی تشتی ب راستی بکران دفیا . نه فهژی بوو ماوه کی دریز بوو . دنه نجامدا ریزه کا زور یا دیزاینه به ردهست بوو کو ب ئاسای وه ک ئیک بوون به ای هندک گهورینین کیم نه بن . ده می نه فه رویدا ی . کومپانیا ههست پی کر کو پیتفیه ستراتیژا خو بگهورن بهندی نابیت نه و ئیدی هزارا خوو بیخن لسه ر به ره می ، به لکی پیتفیه هزار لسه ر کریاران بکه ن

نه گهری فی چیروکی چیه ؟ بو هندی یه دا هاریکاریا ته بکه ین د نه فرو دا کلیلا

سه رکه فتنی پیکدهییت ژ گونجاندن و چاکسازی ل به ره ماندا لیدی پیتفیا بکری

نه پل سه رکه فتن چونکی کومه کا تایبته مه ندیا و دیزاینین باش پیشکیش دکته ، سه رنجا بکری بخو رادکیشت ، نه فه هه ر چهند خه لکی گازنده لسه ر به ای هه یه وبه ایین وان زور گران . به لی زوریا وان ههست بهندی دکته کو کوالیتی و بها پیکفه گریداینه . ستنف جو بس دزانی به ایی بده ستنه ئینانا باوه ریا ، بکران ب پیشکیشکرنا کوالیتی باش پیشبینی دکته خزمه تگوزاریه ک کو نه و ژ ههژی بن

دراستی دا ټپل شانازی یې بخو دبه ت ب هه بونا په یوه نډیه کا (بهین) دگهل بکرا ، بوچی؟
 ژبه ر ټپل ده می خوو بوو بده سته ټینانا باوهریا بکرا ته رخاڼ دکه ت ، - کوکه ره سته کی
 گرنکه بوو بده سته ټینانا سه رکه فتن و نافوده نگیا کومپانیی . . نافه شیرم ، بکر به ره مه کی
 ناکرت ټه گهر باوهری ب کومپانیی نه که ت کو وی به ره مه می پیشکیش دکه ت . ټه گهر
 که سه ک هزر لهندی بکه ت ټه و موچی زحمه ت ده سته ټینای ل کرینا به ره مه کی
 مه زیخیت ، ټه و بیگومان دی کومپانیی کی کرت کو بهری نوکه باوهری پی هه بت ، تاکه ریڅ
 بوو کومپانیا کو بغیت بزانت بکرا چ دفت ټه وه خوو به رامبه رکرنا مه ترسیا و به رده سترنا
 به ره مه یڼ جورا و جور وهرگرنا رخنه و بوچونا ل بکرا . پشتی وهرگرنا ره خنه بوچونا
 ، کومپانی پیټفیه پیداچونه کی بوو بکه ت ، پاشی بریاری بده ن لدیف بجن یان نه . ټیک تشت
 گرنکه ټه وژی هه بونا باوهری ب به ره مه میت خوو . به لی ټه و ټه زمونه کا تمام جیاوزه ده می
 □ که سین دیزی باوهری ب به ره مه میت ته هه بت

ده می ټیکی پرسیار ژ ستیفی کری ه تاوانبارکر بهندی کو ب باشی کار لسهر به ره مه یڼ خوو
 ناکه ن . . به رسفا جو بسی زور ساده ی گوت " دبیت ل هندک لایه نا ټه ف که سه راستبیزت
 . به لی من هه رده م ټیک تشت زانیه ټه وژی پیټفیه تو ژ ټه زمونا کریارا ده سته پیبکه ی ، پاشی
 فه گهری و کار لسهر ته کنه لوجیایی بکه ی . نه شی ب ته کنه له جیایی ده سته پیبکه ی و هزری
 بکه ی دی لکیری فروشی . . هه روه کی مه هه ول دان ستراتیژیی که بوو ټپل هه بت ، ب هندي
 ده سته پیبکه یڼ چ مفایه کی سه رنج راکیش پیشکیشی بکران بکه یڼ ، وبشین بکرا بو بو کیفه
 □ ببه یڼ "

دفي ګوتنا جو بوسى ب رونی دبیزت بکر بهری بهرهمی دهین . دا کو بهرهمی ګومپانیه کی
سهرکهفتی دروستبکهین ، پیتهیه ل پیتهی و حهزا بکران تیبگه هی .

ئه گهر بکارهینهری بهرهمهك نه فییت . ئه و فروتنا وی بهرهمی زور زحمهت دبیت ،
هه رزه ر فی څه ندی جو بس و ګروپی وی بهردهوام کار لسه ر باشتکرنا بهرهمین خوو دکر
رهخنه و بوجونین بکرا لهر چاف وهر دگرتن

نهه: بازار کرن ئانكو بها

نه گهر ته بغيټ بكر بيټ دوو دلي بهرهمين ته بكرن، پيټفيه توو نيشا خه لكي بدهي بوچي ديزايني ته ژ بيټ هه فركيټ ته باشتره، پيټفيه ريكيټ بدهي بكران بهاييټ راستييټ بهرهميټ ته ببينت، وهك ويټ چهنديټ يه ئاماژيټ بدهي كه م و كريټ بهرهميټ هه فركيټ خوو. خه لك دزانيت بهرهمينټ نه پل بهاييټ وان ييټ بلنده ژ بهركو ستيټ جوټس زحه ته كا موزن بر بو پيشكيټس كرنا بهرهميټ خوو. هه ر ژ بهر فيټ چهنديټ، نه پل دشيتټ بهرهمينټ خوو ب بهايه كيټ بلند بفروشت، خه لك پاره يټ بوو نافيټ ددهت هه ر وهكيټ چهوا پاره يټ بوو بهرهميټ ددهت

كومپانيټ پيټفيه هزر ل سهنگ بها ييټ خوو بكهت، ههروهك هزر ل بهاييټ هه فركيټ خوو دكهت... نهريټ كومپانيټ پشته فانيا كارينټ خيرخازيټ و نافخويټ دكهت؟ نهريټ ريټيټ ل مروفيټ ب نافودهنگ دگرن؟ نهفه چهنده تشته كن سهرنجا گشتيټ ب لاييټ خوو را دكيټشت.. كومپانيهك ب سهنگ و بهاييټ خوو ديټيټه جهه كيټ گونجايټ و بهينفره بوو خه لكيټ بكر نه فيټ كومپيوته ره كيټ بكرت ل كومپانيه كيټ كو هزرا وان لسهر پيشنيار و ره خنيټ لسهر كومپانيا هه رفرك. بهلكيټ دفيټ كومپيوته ره كيټ ژ كومپانيه كيټ بكرت كو بهرهمينټ وان لديټ پيټفيينټ بكر يټ بگونجيت

جوټس بو ژمارهك ژ خه لكيټ ده رباره يټ كومپانيا (نه پل) دئاخفت و گوت "نه پل ئيك ژ باشترين بهرهميه، به ليټ بهرهمينټ مه زن ژيټ پيټفيټ گهورين و داهينان و چافديټريټ كرن يټ يه نه گهر كومپانييټ بغيټ گه شا و سهنگا خوو بهيټلټ " جوټسيټ كومپانيا (نايك) وهك نمونه

يا بهرهمهك سهرکهفتی د بازاری دا ئینا .وهکی هزر ل کوالیتیا پیلانفان ،یان بوچی ئهو
 بهرهمهکی باشترن ژ کومپانیین دی بیټ پیلانفا"ئهو ریژی ل وهرزشفانیین نافدار و
 وهرزفانیین دیارگری دگرن " بازارکرنا پیک ناهیت ژ ههفرکیی بهلکی پیک دهیت ژ
 نیشانانان کومپانیا خو و دشین چ تشتهکی پیشکییش بکهن " بکرا دفیټ بزنان ئهپل جیه و
 رامانا وی جیه " جوټسی بهرسفی دهت " ئهوا ئه لسهر دچین پیک ناهیت ژ دروستکرنا
 بوکسهکی بو خهلکی ههتا کارین خوو ئه انجام بدهن ،ههر چهند ئه م ئهفی زور باش دکهین
 ،دپریا حالهتان باشتر ژ هندک کهسا ،بهلی ئهپل تشتهکه زور پتره ژ وی .ئهپل د نافهروکی
 دا ئهوه بهزرا مه خهک ب ههز و فیانی دشیت جیهانی بو باشتر بگهورن " . جوټس
 بهردهوام بوو ل سهر ئاخفتنیین خوو لسهر هزا گروپی وی بو بازارکرنی کو ئارمانجا وی
 سهنگا نافهروکا زییه ،ههرچهند کومپانیا وان مهزن و پیشبکهفیت ،هیشتا بهاییین وی وهک

خونه

ددهه : لویښی بینه "وهک دینا لویښی بینه"

دبیت ټه ف یاسایا دوماهیې ساناهیا همیا بت : ب کاری خو رازی به ، به لې به ردهوام به ل هه فرکیې زیده تر و زیده تر . چه ز بو کارین باشر ب ساخی بهیله و ل گهورینا نه ترسه . به ردهوام به ل دیف چونا خوین سهر و جیاوازین خوو ، خو نه گهر ژبی ته به رده ف مه زنبونی بچت . ل په یغین ستیف جوښی دا "گرنگترین تشت هه بونا باوه ریې ل دیف جونا عه قل ه لیدا . نو تا راده کی به ری هینگی دزانن کا ته دفیټ بیه چ" به ردهوام به ل دیف چونا خه ونیټ خو بیټ وهک دینا ، کاربکه بوو گهورین و باشر کرنا خوو ، سه رکه فتن بو وان که سایه کو ب زه حه تی کاردکه ن و زه حه تر هزر دکه ن .

دهمی جوښ چپروکا خوو یا ده سته ردان ژ زانکویې دبیت "من زور بی عاقلی زانکویه کا گرانبا وهک زانکویا ستانفورد و تماما داهاتی من دایک وبابیت من ژ وان پارا خه رج کرن بیټ هلگرین ، پستی شه ش هه یفا من نه شیا سه نگ و بهایی خواندنې ببینم . ژه زین دی من نه بوون کو کا من دفیټ ل ژیانې دا چ بکه م ، وچ هزر من نه بوون کا چه وا زانکو دشیت هاریکاریا من بکه ت و من رزگار بکه ت . د فیره دا من تماما وان پاریت هلگرتی کو دایبابیت من هلگرتبون دا خه رج که م . ئیدی من بریارا ده سته ردا بون ژ زانکویې بینم باوه ریا من نه و بوو هه می تشت دی باش بن ، د وی ده می دا بیجهک ترسنوک بووم . به لې ده می هزر لې دکه م نه و باشرین بریارا هه تا نوکه من دابیت " نه گهر ده ست ژ زانکویې نه به ردا با جوښی چ

جارا ده ست ب نه پلې نه کر

هەر تشته کی د ژیانی دا دکه ی پشت راست بکه ئه وه یی توو چه زژیدکه ی ،ئه و تشته یه
یی ته بغیت بو ژیا نا خو خری بکه ی ،لبیرا ته بت ته هندک هزر و هیزا فه شار تیین مه زن
هه نه ته مه ت خه ونییت خو و هه رده م بلا ته باوه ری ب هزرین خو ییت دینا هه بت . خو
پشت راست بکه که سین داهینه ر و چالاک دی لدور ته کومبوینه ،کو ناترسن ژ خه ون و
خه یال و هزر هه بن ،لبیرا ته بیت کلیلا سه رکه فتنی پیکده ییت ژ به رده وام بوون و مانی



دیناتی : د فیره دا ب رانا هه رده م جیاواز و سه ر هزر بکه ،وه ک دینا

لدریف خه ونییت خو و بکه فه



دوماهیک



نافه روك

- (3) پيشه كى
- (4) ئىككى ژيانه كا سنوردار نه ژى
- (6) دوو: حه زو فياز ته هه بت
- (8) سىي: ديزاينه كى بوو حو بكه
- (10) چوار: گلشې نه فروشه !!!
- (12) پينج: گروه كى مه ز دروست بكه
- (14) شش: بو پاره نه كه
- (16) حهفت: شانازي به ره مه يت خوو بكه
- (18) ههشت: بكرال بهرچاف وه رگره
- (21) نهه: بازار كرژانكو بها
- (23) دهه: لهيفي بمينه "وئك دينا لهيفي ب مينه"